

**CENTRO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y DE ALTERNATIVAS PARA LA TRANSICIÓN DEMOCRÁTICA DE CUBA, (Cepatd), en coordinación con GRUPO DE ESTUDIOS DE DINÁMICAS SOCIALES (GEDS)**

SociedadCuba

Informe final de la Consulta Pública "Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción", de la Plataforma Ciudadana #Otro18.

La Habana, Agosto de 2017

## **Cláusula de confidencialidad**

Tendrán acceso a toda la información compilada para la ejecución de la Consulta Pública "Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción", el Grupo Gestor de la Plataforma Ciudadana #Otro18 o las personas que por ellos se dispongan. La divulgación y uso de los resultados se realizarán tomando en consideración la aprobación del Grupo Gestor.

## **Equipo de Investigaciones Sociales, SociedadCuba, del GEDS participantes en la Consulta Pública<sup>1</sup>**

*Lic. Enix Berrio Sardá.* Líder del proyecto. Historiador, economista y politólogo. Magister en Historia Contemporánea y Relaciones Internacionales, Economía Internacional y Docencia Universitaria de Ciencias Sociales, respectivamente. Coordinador del equipo de investigadores sociales. Participó en la aplicación del cuestionario, en las entrevistas y en las dinámicas grupales. Elaboró el Informe final. Presidente de la Fundación para la Transición Democrática de Cuba y del Centro de Estudios Políticos y de Alternativas para la Transición Democrática de Cuba (Cepatd). Coordinador del Grupo de Estudios de Dinámicas Sociales.

*Lic. Carmen Valera Veitia.* Lideresa del proyecto. Socióloga. Magister en Desarrollo Social. Participó en la aplicación del cuestionario, en las entrevistas y en las dinámicas grupales. Empleó las técnicas informáticas para el procesamiento de los cuestionarios. Investigadora del Instituto Cubano de Arte Independiente. Colaboradora del GEDS.

*Lic. Julio Cesar Fariñas.* Economista. Participó en la aplicación del cuestionario, en las entrevistas y en las dinámicas grupales. Director del Instituto Cubano de Economía Aplicada. Miembro de Consejo Científico de Cepatd y el GEDS.

*Ing. Juan Carlos Pedrosa Valdés.* Ingeniero Informático independiente. Colaborador de la Escribanía Roselló. Participó en el diseño informático para el procesamiento y análisis de los instrumentos y técnicas sociológicas utilizadas en la Investigación. Responsable del dispositivo de seguridad holística de la Consulta Pública y el soporte logístico desde el abastecimiento, transportes, comunicaciones, capacitación y recursos humanos.

*Sra. Rosa Céspedes Horta.* Participó en la aplicación del cuestionario.

---

<sup>1</sup> Por razones de seguridad personal, en la relación del equipo de investigadores y colaboradores del Grupo de Estudios de Dinámicas Sociales que ejecutó la Consulta Pública fueron excluidos los nombres de 19 participantes.

## Resumen

En el presente Informe se presentan los resultados finales de la Consulta Pública (CP): "Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción" la cual fue realizada en Cuba por el Centro de Estudios Políticos y de Alternativas para la Transición Democrática de Cuba, (Cepatd), en coordinación con el Grupo de Estudios de Dinámicas Sociales, GEDS y la Escribanía Roselló, a solicitud del Grupo Gestor de la Plataforma Ciudadana #Otro18.

La CP tuvo como objetivos generales: determinar, previo a las Elecciones Generales Cuba 2017-2018, el grado o nivel de cultura política sobre procesos electorales y aspectos de la realidad socio política que tiene la población cubana residente en la Isla, así como estimular la participación consciente, activa e informada de la ciudadanía en las decisiones respectivas al proceso Elecciones Generales Cuba 2017-2018.

Para ello se empleó la "Metodología para realizar consultas públicas por la sociedad civil cubana opositora" elaborada por la Escribanía Roselló y validada en el entorno cubano por el Centro de Estudios Políticos y de Alternativas para la Transición Democrática de Cuba, (Cepatd). Se utilizaron diversas técnicas como el cuestionario CP-117, las dinámicas grupales y la entrevista semi estructurada. Se trabajó con una muestra de 1747 ciudadano@s residentes en la Isla.

Respecto a la caracterización sociodemográfica de la muestra prevalece el sexo masculino y los graduados de la enseñanza superior y la enseñanza media superior (bachillerato y técnica - profesional), 70%. En relación a la variable ocupación, el 69% está conformada por trabajadores tanto del sector estatal como del privado de la economía cubana. En cuanto a la Zona de Residencia, la muestra seleccionada guarda correspondencia con la realidad demográfica nacional en el que el 76.8 de la población está asentada en entornos urbanos.

Entre los principales resultados de la CP se obtuvieron los siguientes: marcada preferencia de los cubanos por la democracia como forma de gobierno para la futura República de Cuba; por un sistema socio político democrático basado en el estado de derecho; por votar como forma de participación cívica y política y por poder afiliarse a un partido, plataforma o movimiento político. La casi totalidad de las cubanas y cubanos participantes en la Consulta Pública tienen una percepción crítica de la situación económica, política y social del país. Los actores políticos, estatales y públicos oficiales no reciben valoraciones altamente positivas respecto a su necesidad y eficacia para la ciudadanía. Se aprecia desconocimiento sobre actores (personas y organizaciones) de la sociedad civil cubana no oficial (opositoras) radicados en Cuba. Una vez informado sobre las características y los posibles impactos de la Plataforma Ciudadana #Otro 18, gran parte de los consultados que referían no conocer del proyecto de la Plataforma Ciudadana opinaron que era importante para el futuro político y prosperidad de la Nación.

Índice de contenido		Página
<b>1</b>	Introducción.....	<b>1</b>
<b>2</b>	Términos y definiciones .....	<b>2</b>
<b>3</b>	Desarrollo.....	<b>4</b>
	3.1. Metodología empleada en la Consulta Pública “Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción” de la Plataforma Ciudadana #Otro 18.....	<b>4</b>
	3.2. Contexto operacional de la Consulta Pública “Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción” .....	<b>4</b>
	3.3.- Prueba Piloto de la Consulta Pública “Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción” .....	<b>5</b>
	3.4.- Métodos y técnicas empleadas.....	<b>5</b>
	3.5.- Diseño muestral.....	<b>6</b>
	3.6.- Procesamiento de la información.....	<b>7</b>
	3.7.- Presupuesto, ejecución y costo de la Consulta Pública “Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción” .....	<b>8</b>
<b>4</b>	Resultados.....	<b>8</b>
	4.1.- Caracterización sociodemográfica de la muestra.....	<b>8</b>
	4.2.- Resultados de la Consulta Pública.....	<b>9</b>
	4.2.1.- Valoración Plataforma Ciudadana #Otro 18.....	<b>20</b>
<b>5</b>	Conclusiones.....	<b>21</b>
<b>6</b>	Recomendaciones.....	<b>22</b>
<b>7</b>	Bibliografía .....	<b>22</b>

<b>Índice de tablas y gráficos</b>	<b>Página</b>
Tabla 1.- Composición socio demográfica de la muestra seleccionada. CP.	<b>8</b>
Tabla 2.- Sobre cómo quisiera que se organizara mi gobierno.	<b>10</b>
Tabla 3.- Opciones sobre el futuro inmediato (escenario de 5 años).	<b>11</b>
Tabla 4.- Actitudes de participación cívica y política.	<b>12</b>
Tabla 5.- Percepción de la realidad socioeconómica y política cubana según variables socio demográficas (en porciento).	<b>13</b>
Tabla 6.- Cuba. Valoración positiva de actores políticos, estatales y públicos (en porciento).	<b>18</b>
Tabla 7.- Valoraciones respecto a actitudes de negociación gobierno- sociedad civil.	<b>22</b>
Gráfico 1. Distribución de la muestra seleccionada y encuestada por provincias.	<b>7</b>
Gráfico 2. Intención de votos de la ciudadanía por candidatos independientes.	<b>19</b>
Gráfico 3. Fuentes de conocimiento de la Plataforma Ciudadana #Otro 18.	<b>20</b>

## 1.- INTRODUCCIÓN

La consulta pública, CP, constituye un instrumento efectivo de interacción social que observa, estudia y estimula la participación consciente, activa e informada de la ciudadanía, concediendo mayor responsabilidad al sujeto social en las decisiones relacionadas con la ejecución de cualquier proyecto o actividad con incidencia social.

Es el proceso a través del cual se somete a consideración de la ciudadanía temas de interés público, mediante distintas herramientas que permiten recoger, a la vez que informar los distintos puntos de vista, perspectivas y opiniones con el objeto de ser estimados en los distintos momentos del ciclo de las políticas públicas o en la toma de decisiones de los actores de la sociedad civil.

El presente Informe refleja los resultados finales de la Consulta Pública: "Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción" la cual es parte de las estrategias institucionales de la Plataforma Ciudadana #Otro18 en vista a los procesos electorales generales a celebrarse en Cuba, partiendo del escenario electoral 2017-2018.<sup>2</sup>

El antecedente de este trabajo es el documento "Diseño Metodológico de la Consulta Pública de la Plataforma Ciudadana #Otro 18" realizado por el Centro de Estudios Políticos y de Alternativas para la Transición Democrática de Cuba, CEPATD, en una de cuyas recomendaciones al Grupo Gestor de la Plataforma Ciudadana #Otro18, se plantea:

1. Realizar la Consulta Pública en el año 2017 a través de algún actor independiente y especializado en estudios sociales o de comunicación política.

Para realizar la Consulta Pública "Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción", el Grupo Gestor de la Plataforma Ciudadana #Otro18 solicitó al Centro de Estudios Políticos y de Alternativas para la Transición Democrática de Cuba, (Cepatd) seleccionar a un actor independiente y especializado en estudios sociales para la implementación de la Consulta Pública. Esta responsabilidad recayó en el Grupo de Estudios de Dinámicas Sociales, GEDS, organización no gubernamental cubana, sin fines de lucro, cuya Misión declarada es: "Facilitar el desarrollo de los actores de la Sociedad civil cubana a través de la producción científica social de la Organización, la cual concreta a través de asesorías, consultorías y servicios de capacitación y superación profesional."

Como parte de la filosofía democrática de la Mesa de Unidad de Acción Democrática (Muad) y de la Plataforma Ciudadana #Otro18, con la publicación del "Diseño Metodológico..." se convocó a una suerte de conversación pública y crítica en relación con el contenido de la propuesta metodológica para así recoger otras posibles recomendaciones o sugerencias de organizaciones y personalidades especializadas en estudios sociales, actores políticos, sociales y de ciudadanos tanto cubanos como extranjeros. Estas recomendaciones están presentes en la investigación misma con las adaptaciones correspondientes a la realidad nacional.

---

<sup>2</sup> La Plataforma Ciudadana #Otro18 es, a su vez, un mecanismo estratégico institucional asumido por una parte de los miembros de la Mesa de Acción de la Unidad Democrática, Muad, que representa una propuesta de varios actores de la sociedad civil cubana no oficial para maximizar las oportunidades de incidencia social de la ciudadanía. La Plataforma Ciudadana tiene como objetivo principal impulsar cambios en el sistema electoral y de asociaciones para llegar a unas elecciones libres, democráticas y justas tras un proceso de transición política gradual.

### *Objetivos Generales:*

1. Determinar, previo a las Elecciones generales Cuba 2017-2018, el grado o nivel de cultura política sobre procesos electorales y aspectos de la realidad socio política que tiene la población cubana residente en la Isla.
2. Estimular la participación consciente, activa e informada de la ciudadanía en las decisiones respectivas al proceso Elecciones Generales Cuba 2017-2018.

### *Objetivos Específicos:*

1. Obtener información actualizada y fiable sobre la cultura política de la ciudadanía cubana en relación con procesos electorales nacionales.
2. Brindar información a la ciudadanía cubana que le facilite su participación consciente, activa e informada en las elecciones generales 2017 – 2018.

### *Objetivo Secundario de la Consulta Pública “Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción”*

-Ofrecer insumos informativos validados científicamente sobre la percepción y criterios representativos de la población ciudadana:

- ✓ A las iniciativas ciudadanas y organizaciones de la sociedad civil, dentro y fuera de Cuba, interesadas en las dinámicas de los sistemas electorales en general y específicamente en el sistema electoral cubano,

Estamos seguros que a esta modesta contribución continuarán otros estudios y análisis sobre los diversos temas investigados en la Consulta Pública, los cuales serán llevados a cabo por actores de la sociedad civil, centros de investigaciones y académicos independientes.

## **2.- TÉRMINOS Y DEFINICIONES**

Son los términos de uso frecuente que se emplean con sentido específico o restringido en comparación al conjunto de definiciones genéricas de los diccionarios. Casi en su totalidad han sido operacionalizados por los autores de la Consulta Pública con el objetivo de ser utilizados en las dinámicas grupales y entrevistas realizadas durante el trabajo de campo.

*Actitud:* tendencia o predisposición adquirida a evaluar o a actuar de una determinada manera en una situación, o circunstancia en dirección a grupos sociales o personas determinadas.

*-Asentamiento humano urbano:* Todos los asentamientos que cumplan una función político-administrativa, con 2 000 o más residentes permanentes, siempre que dispongan de condiciones de vida urbana tales como trazado de calles, espacios públicos, servicios sociales y de comunicación.

*-Asentamiento humano rural:* Todos los lugares con población residente de forma permanente que no clasificaron como urbanos, los que en función del número y distancia que separaba las viviendas que lo componían, podían ser concentrados o dispersos.

*-Conducta político-social:* Contempla los estudios relacionados con el comportamiento en campañas electorales; la identificación de los ciudadanos con un líder o con un movimiento determinado; el aprendizaje social a través de la



comunicación; la mediación entre realidad, pensamiento y acción; los grupos de presión y de interés político; el papel de la comunicación en los fenómenos de influencia social.

-*Cultura política cubana*: conjunto de orientaciones, pautas y valores socio-psicológicos relativamente estables que caracterizan las relaciones que se establecen entre las clases, grupos y colectivos sociales, individuos, con respecto al poder político y que condiciona la experiencia del desarrollo político de la sociedad dentro de las particularidades históricas y socio-culturales de Cuba. La cultura política es presentada como resultado tanto de la experiencia individual como colectiva del sujeto y, por otra, en que a través de él se refleja la historia del sistema político, la cual encuentra sus raíces en los propios acontecimientos sociales que les sirven de marco. Para la historiografía tradicional los parámetros para su estudio son: Información política, Interés por la política y Participación política.

-*Democracia*: forma de organizar la relación entre el individuo, la sociedad, el Estado y el gobierno, donde priman la decisión de la mayoría para la toma de decisiones y un ordenamiento jurídico que se puede identificar, fundamentalmente, con una constitución republicana. En una democracia nada ni nadie son superiores, en la construcción social, a la constitución política de la república, la cual constituye el juego y el conjunto de reglas de observación de todos los actores económicos, políticos, y sociales en aras del desarrollo pleno de las potencialidades humanas en los órdenes espiritual y material. Sus condiciones modernas exigen la división de poderes, el estado de derecho y la supremacía de la ley.

-*Estudiante*: persona que sin ejercer actividad económica remunerada alguna asisten sistemáticamente a un establecimiento docente a fin de recibir instrucción en cualquiera de los niveles educacionales comprendidos en el Sistema Nacional de Educación.

-*Negociación*: proceso en el que intervienen dos o más personas, grupos u organizaciones con el fin de resolver conflictos a través del intercambio de expectativas por el que se alcanza un acuerdo de actuación.

-*Opinión pública*: la opinión de los gobernados sobre ciertos temas en lo que las consideraciones de la mayoría son determinantes para la buena marcha del gobierno y del ejercicio de los poderes públicos.; asimismo, la detección de tendencias y preferencias partidistas de los ciudadanos determina la estrategia a seguir por los grupos que ostenta o buscan el poder. Estudios de opinión (sondeos, encuestas, resultados electorales)

-*Poder político*: conjunto de instituciones (organización política), de relaciones y normas políticas y jurídicas, así como de la cultura e ideología políticas orientadas al afianzamiento, desarrollo y defensa del Estado.

-*Persuasión*: intento deliberadamente ejercido por parte de una persona o grupo para cambiar las actitudes de otra/s persona/s.

-*Sistema político*: el sistema de instituciones relacionales con la estructura que adquiere el poder político. Dentro de este sistema, el principal instrumento de control lo constituye el Estado cubano, por radicar en él lo que se denomina poder político.

-*Sociedad civil*: espacio donde se organizan los intereses, necesidades y expectativas plurales de la sociedad, independientemente del Estado y donde surgen y se desarrollan los conflictos económicos, sociales, políticos, ideológicos, religiosos, etc., que las instituciones estatales tienen la misión de resolver, ya sea mediándolos, previniéndolos o reprimiéndolos. En Cuba el Estado intenta determinarla, ubicando en ella a una diversidad de sujetos

cooptados políticamente, y de donde intenta excluir a actores cívicos, sociales, culturales y políticos que disienten o se le oponen. En este trabajo se define a los actores opositores al Estado y Gobierno cubanos como sociedad civil no oficial.

*-Situación económica:* es una evaluación que realiza el ciudadano en su condición de consumidor de bienes y servicios en el proceso social de reproducción como ser humano y se relaciona directamente con sus ingresos, necesidades y expectativas. En este contexto refiere a transportes públicos, alimentación, ropa, vivienda, empleo, calidad de los servicios sociales básicos en un entorno en el que interrelaciona variables como la inflación, oferta de bienes y servicios.

*-Situación política:* hace referencia tanto al escenario como a la percepción creada en el ciudadano en su experiencia con el poder político y tiene su expresión en un sinnúmero de variables como la libertad de expresión, gobernabilidad, transparencia, gobernanza, credibilidad del liderazgo, corrupción, ética, oferta política, estabilidad, etc.

*-Situación social:* percepción creada en el ciudadano con variables tangibles e intangibles tales como tranquilidad ciudadana, existencia de valores sociales, cuidado del medio ambiente, violencia, etc.

### **3.- DESARROLLO**

#### 3.1. Metodología empleada en la Consulta Pública “Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción” de la Plataforma Ciudadana #Otro18

Se empleó la “Metodología para realizar consultas públicas por la sociedad civil cubana opositora” elaborada por la Escribanía Roselló y validada en el entorno cubano por el Centro de Estudios Políticos y de Alternativas para la Transición Democrática de Cuba, CEPATD.

Esta metodología parte del estudio del entorno socio político cubano en su singularidad como unidad de análisis. Su principal ventaja radica en su flexibilidad en el uso y la aplicabilidad al caso cubano en el que pudiera dificultarse el acceso a fuentes de información de diversos tipos y a la cuasi imposibilidad de ejecutar trabajos de este tipo por el accionar antidemocrático gubernamental.

#### 3.2. Contexto operacional de la Consulta Pública “Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción”

Para dar respuesta al cuerpo de objetivos, los especialistas que realizaron la CP tuvieron que sortear un conjunto de factores negativos y situaciones adversas relacionadas con el complejo entorno socio político en el que está obligada a operar la sociedad civil cubana no reconocida por el Estado cubano, lo cual se puso de manifiesto en todas las etapas de esta investigación sociológica y se tradujo, *grossa* modo, en:

-Detención temporal de 5 investigadores del GEDS en la etapa de trabajo de campo, dos de los cuales están a la espera de encausamiento penal bajo el falso cargo de actividad económica ilícita, figura delictiva en el código penal cubano que pudiera conllevarles a purgar condenas de prisión.

-Detención de 8 colaboradores- facilitadores que integraron las redes sociales de acceso a la población participante en la investigación social.

-Decomiso por parte de la fuerza pública de un teléfono celular, material impreso relacionado con la CP y cuatro dispositivos de almacenamiento de información (*pen drive*).

-Aumento de los costos estimados de la CP por dificultades para la ejecución del trabajo de campo en términos de transporte interprovincial, alojamiento, comunicaciones y el despliegue de un dispositivo de seguridad personal y tecnológica.

-Ante la presencia de los investigadores sociales independientes, segmentos de la población manifestaron un comportamiento caracterizado por el desconcierto, temor, confusión y miedo, respuestas estas condicionadas por el empleo de los recursos de socialización política (propaganda política y el férreo control social) por parte del Estado cubano para imposibilitar toda manifestación de la opinión pública, no ya independiente sino tan solo diferenciada de la opinión oficial.

Con todo lo anterior se evidenció la cuasi imposibilidad de realizar investigaciones sociológicas en la realidad cubana al margen de las instituciones oficiales del Gobierno y Estado cubanos. No obstante, se considera que el trabajo se ejecutó con la calidad requerida y se cumplieron los objetivos propuestos.

La enorme complejidad técnica y operacional que conlleva realizar una Consulta Pública en el contexto socio político cubano actual explica la necesidad de probar en condiciones reales el conjunto de mecanismos e instrumentos diseñados antes de la realización de una investigación social a escala nacional.

### 3.3. Prueba Piloto de la Consulta Pública "Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción"

Esta Prueba Piloto se realizó en un solo día y abarcó una población de 28 personas escogidas al azar, de ellas 20 residentes en un asentamiento urbano y 8 en un asentamiento rural, ambos en localidades de la región central del país. A los ciudadanos seleccionados se les abordó en sus ámbitos normales de vida y luego de la identificación de los investigadores y la información de los objetivos del ejercicio se les aplicó el cuestionario diseñado a tales efectos.

De la Prueba Piloto se extrajeron importantes lecciones que permitieron introducir cambios en el cuestionario en cuanto a formas de preguntas y a las respuestas a estas. Se decidió rediseñar el cuestionario de tal manera que permitiera indagar sobre aspectos relacionados con la cultura política cubana y el sistema político y electoral actual.

Una de las decisiones de tipo operativo más importante resultante de la Prueba Piloto fue la decisión de realizar el trabajo de campo con los investigadores del GEDES, cuyo accionar fue favorecido por una red de colaboradores locales escogidos en cada territorio con la misión de crear las condiciones mínimas de trabajo. Previendo el despliegue represivo de las autoridades cubanas con el consiguiente riesgo de que fuera abortada la Consulta Pública, se limitó la actuación de la red Ciudadanos Observadores de Procesos Electorales, (Cope), que en principio aportaría miembros para la realización de la Consulta.

En el caso de la preparación del personal de campo y de oficina se vio la necesidad de introducir elementos de gestión de riesgos, y un replanteo del montaje del dispositivo de seguridad holística.

### 3.4. Métodos y técnicas empleadas

Durante la Consulta Pública se emplearon diversas técnicas, que aunque se explican de manera individual, en la práctica del estudio se aplicaron estrechamente relacionadas.

*-Cuestionario CP-117:* Consta de 13 preguntas. Se aplicó en la mayoría de las situaciones en forma de entrevista y como parte de las dinámicas con grupos de diferentes tamaños dado el adverso contexto operacional anteriormente expuesto. (Ver anexo I). Una variante de este instrumento fue diseñada para teléfonos con sistema *Android*.

*Dinámicas grupales:* En el "Diseño metodológico..." se concibió que se realizarían con el 1% de la muestra pero ante la situación del contexto social para el trabajo de campo y las modificaciones en el alcance y objetivos de la CP, se decidió emplearla con el 90% de l@s participantes en el ejercicio sociológico.

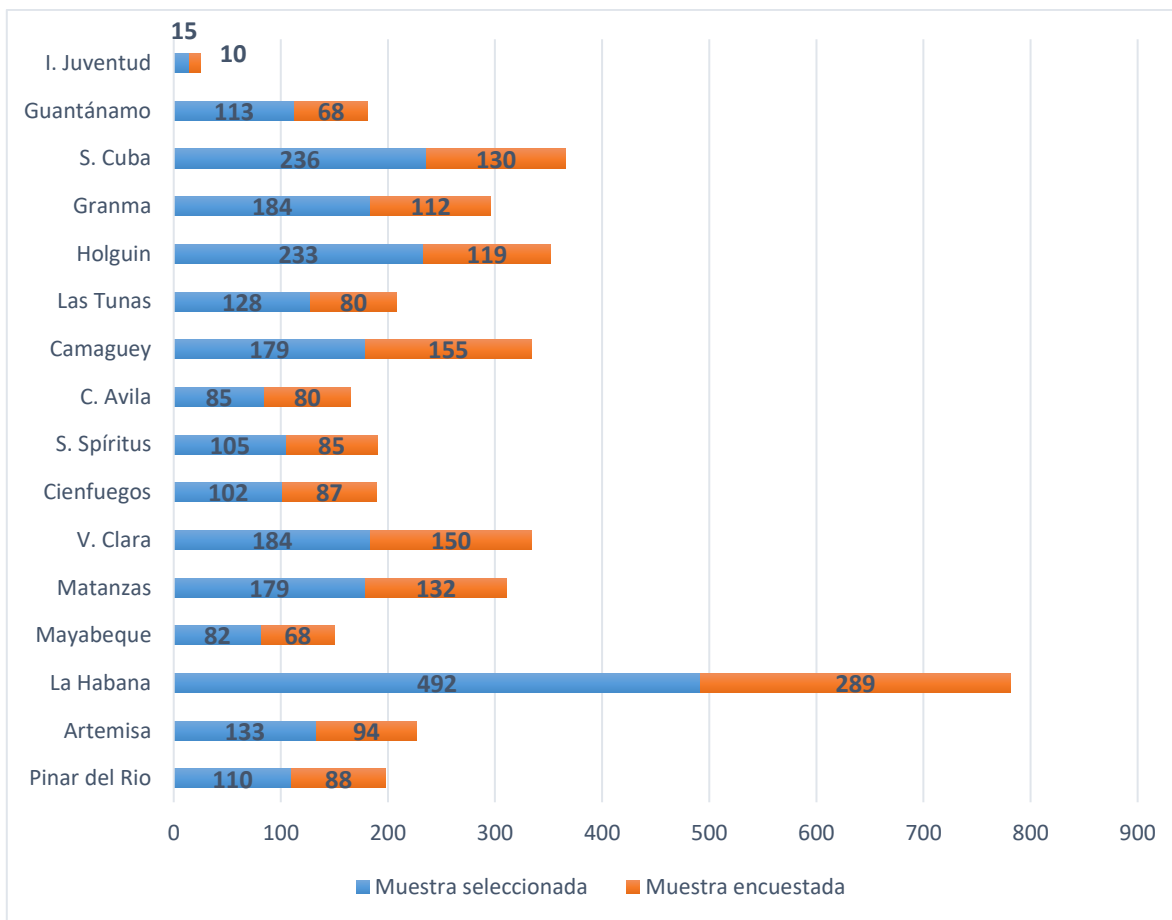
Destaca que las dinámicas grupales estuvieron en función del lugar, horario, situación encontrada, características de las personas y de las poblaciones, lo cual implicó por parte de los investigadores el empleo de diversas herramientas comunicativas ajustadas al contexto que facilitara el trabajo en cada grupo de intercambio.

*Entrevista:* Semi estructurada, tomando como referencia las preguntas del Cuestionario - 117. Ella facilitó la obtención de información de la ciudadanía residente en la Isla, así como corroborar los resultados del cuestionario aplicado. Fueron entrevistados el 23.6% de la muestra participante en la Consulta Pública.

### 3.5. Diseño muestral

- Alcance: Territorio nacional según la división político-administrativa vigente en el país.
- Periodo ejecución: de junio a agosto de 2017. (Anexo 2)
- Población de estudio: Población cubana mayor de 16 años con residencia permanente en Cuba.
- Tamaño de la muestra: El tamaño de la muestra intencional se determinó teniendo en cuenta el nivel de precisión, recursos disponibles y los criterios expuestos en el Diseño metodológico de la Consulta Pública "Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción", la cual fue de 2560 cubanas y cubanos distribuidas por todas las provincias del país y el municipio especial Isla de la Juventud" (ver Anexo 3).

Sin embargo, la realidad operacional hizo que se trabajara con una muestra (real) de 1747 ciudadano@s, que representan el 68.2% de la propuesta metodológica, distribuida por todas las provincias del país y el Municipio especial Isla de la Juventud, según se muestra en el gráfico siguiente:



**Gráfico 1.** Distribución de la muestra seleccionada y encuestada por provincias.

**Fuente:** Elaboración propia

Como se aprecia, en ninguna provincia se logró trabajar con la totalidad de la muestra concebida en el Diseño Metodológico debido a las situaciones adversas y difíciles bajo las que se realizó el trabajo. Estas se manifestaron en lo fundamental a través del acoso y la exposición de los equipos de investigadores y de apoyo, los cuales se exponían a ser reprimidos y procesados judicialmente. Lo cual, vale resaltar, resultó más crítico en las provincias orientales, en la provincia de Pinar del Río y en municipios centrales de la capital de la República.

### 3.6. Procesamiento de la información

El procesamiento automatizado de la Consulta Pública fue probado previamente hasta las etapas de introducción de datos o carga en la Prueba Piloto realizada en la región central del país. Para ello se crearon los programas computacionales sobre Linux. El equipo de investigadores en campo y los expertos en informática utilizaron teléfonos para los cuales se concibió una aplicación con el cuestionario, el guión de la entrevista semi estructurada y otros insumos informativos necesarios para el trabajo en condiciones de contingencia.

Esta manera cerrada de trabajar impidió todo acceso desde el exterior, con lo cual se evitó fuga de información y el riesgo de entrada de algún virus. Las informaciones sensibles fueron cifradas y transportadas en un *pen drive*, mecanismo a partir del cual se realizó el proceso de validación automática y la posterior edición de los resultados.

El procesamiento del Cuestionario - 117 se efectuó utilizando el programa estadístico SSPS-18 de *Windows*. Se realizó un análisis de contenido para procesar las opiniones y las sugerencias que brindan los encuestados y entrevistados. El análisis de contenido implicó un proceso de valoración cualitativa e interpretación de las opiniones y valoraciones emitidas.

### 3.7. Presupuesto, ejecución y costo de la Consulta Pública "Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción"

El presupuesto concebido y aprobado para la realización de la Consulta Pública ascendió a 1538.00 pesos cubanos convertibles, CUC, y se concibió sobre la base de las experiencias del Centro de Estudios Políticos y de Alternativas para la Transición Democrática de Cuba, (Cepatd) y del propio Grupo de Estudios de Dinámicas Sociales en el entorno cubano. (Véase Anexo 4)

La austeridad del presupuesto no afectó la cobertura y calidad de la información. Sin embargo, y debido a las difíciles condiciones de operación de la CP a causa del Estado y Gobierno, los gastos aumentaron por concepto de pagos a especialistas, transporte interprovincial, alojamiento, seguridad holística y comunicaciones.

Concluida la Consulta Pública, la ejecución del Presupuesto ascendió a 2140.65 CUC. Ante esta realidad, y para cubrir el difícil de recursos y concluir la investigación sociológica, fue importante la contribución financiera de donantes cubanos privados que lo hicieron de manera voluntaria y comprometida con los fines de la CP.

## **4.- RESULTADOS**

### 4.1- Caracterización socio-demográfica de la muestra

Al analizar las variables socio- demográficas estudiadas se obtuvieron los resultados que se presentan a continuación.

**Tabla 2.-** Composición socio demográfica de la muestra seleccionada. CP

<b>Variables</b>		<b>Cantidad</b>	<b>Por ciento (%)</b>
<b>Sexo</b>	Femenino	524	30
	Masculino	1223	70
	Otro	-	-
<b>Edad</b>	Hasta 30 años	262	15
	De 31 a 40 años	524	30
	De 41 a 50 años	507	29
	De 51 a 60 años	262	15
	Más de 60 años	192	11
<b>Nivel escolar</b>	Universitario	297	17
	Bachiller y Enseñanza Técnica Profesional	926	53
	Enseñanza Media (Secundaria Básica)	489	28
	Enseñanza primaria	35	2
<b>Ocupación</b>	Estudiante	192	11
	Trabajador sector estatal	699	40
	Trabajador sector privado	507	29
	Jubilado	209	12
	Desempleado	140	8
<b>Zona de Residencia</b>	Urbano	1223	70
	Rural	524	30

**Fuente:** Elaboración propia

Como se aprecia entre la población participante en la CP prevalece el sexo masculino, 70%, ello debido a que a la hora de aplicar el cuestionario y realizar las dinámicas grupales en los escenarios sociales se encontraban más hombres que mujeres. Vale precisar que no hubo una sola identificación con otro sexo que no fuera los tradicionales. Tal vez ese comportamiento sea reflejo de prejuicios homofóbicos, transfóbicos y bifóbicos presentes en la sociedad cubana que afectan el comportamiento social de los grupos y población homo sexo diverso.

Respecto al comportamiento de la edad, la muestra se corresponde con la composición etaria a nivel de país por lo que los criterios obtenidos en relación con esta variable son un reflejo de la sociedad cubana actual. En el orden sociológico el hecho de que el mayor por ciento de la muestra, 59, se ubique entre 31 y 50 años habla a favor de una población en pleno desarrollo psicológico y con suficientes referencias vivenciales en el contexto cubano.

Con relación al nivel de instrucción de la muestra consultada, el 70 por ciento se ubica en los rangos de graduados de la enseñanza superior y la enseñanza media superior (bachillerato y técnica - profesional), internacionalmente considerada como de una población con alto nivel de instrucción, la cual resulta muy superior al grado promedio de escolaridad de la población obtenido en el Censo Nacional de Población y Viviendas de 2012. Estos son elementos que sugieren un adecuado nivel de comprensión, pensamiento y capacidad para el procesamiento de la información que favorecen la comunicación y el intercambio con los investigadores sociales.

Respecto a la variable ocupación, el 69% de la muestra está conformada por trabajadores tanto del sector estatal como del privado de la economía cubana. En el sector privado están los campesinos propietarios de tierra, trabajadores por cuenta propia<sup>3</sup> ya sean legales e informales, miembros de cooperativas y empleados de las empresas extranjeras radicadas en el país, o sea, están en correspondencia con el perfil ocupacional actual de la población económicamente activa cubana.

Es significativa la cantidad de desempleados, en su totalidad del sexo masculino, encontrados en los escenarios sociales donde se ejecutó la CP, resulta muy superior en las provincias de oriente del país, y a las tasas de desempleo declaradas públicamente durante el último decenio.

Respecto a la Zona de Residencia, la muestra seleccionada guarda correspondencia con la realidad demográfica nacional en el que el 76.8 de la población está asentada en entornos urbanos.

Aun con la condición de intencional y limitada de la muestra participante en la Consulta Pública "Elecciones y participación plural en Cuba...", los resultados obtenidos se pueden tomar en consideración para el análisis de la realidad social cubana donde opere la sociedad civil no oficial.

#### 4.2.- Resultados de la Consulta Pública

El análisis de la voluminosa información resultante de la CP es un proceso que requiere de tiempo y de grupos multidisciplinarios de trabajo capaces de analizar e introducir en la compleja práctica social cubana el diagnóstico y conclusiones de las informaciones obtenidas. Ella será puesta a disposición del Centro Multidisciplinar de Análisis Estratégico (CMAE), el *Think Tank* de la Muad, para su ulterior procesamiento y análisis.

---

<sup>3</sup> Conocidos también como emprendedores y por el anglicismo *self-employment*

Por esa razón, tal análisis escapa a la preparación y divulgación de este Informe, donde solo se presentan aquellas informaciones de uso más general, acompañadas en este caso de comentarios analíticos, que solo tienen el objetivo de destacar algunas aristas seleccionadas de los resultados de la CP requeridos por la Plataforma Ciudadana #Otro18. De tal modo, en las siguientes páginas se dedica un espacio a estos comentarios, sin recorrer la totalidad de los indicadores contemplados en el Informe, con el propósito de significar sus resultados más relevantes.

Por los argumentos antes descritos el CMAE y el GEDS disponen de una copiosa base de información derivada de la investigación que se pondrá al alcance de las organizaciones y las personas de la sociedad civil interesadas.

A continuación se presentan los resultados de la investigación en correspondencia con el orden consecutivo del Cuestionario-117.

**Tabla 2.-** Sobre cómo quisiera que se organizara mi gobierno.

<b>Para UD, cuando piensa en el futuro del país y en la manera de organizar el gobierno, considera que para Cuba:</b>	<b>Por ciento</b>
Una dictadura es más eficaz que una democracia	8
La democracia es preferible a cualquier otra forma de gobierno	59
A personas como yo le da lo mismo un régimen que otro	18
No sé /No contestó	15

**Fuente:** Elaboración propia

En la respuesta a esta interrogante hubo pocas diferencias en la muestra consultada respecto a su composición socio demográfica. Resultó abrumadora, más de la mitad de la muestra, la preferencia por la democracia como forma de gobierno para la futura República de Cuba. Este es uno de los consensos más explícitos que se encuentran en los datos. Vale precisar que en las dinámicas grupales fue definido que el alcance del término democracia para la investigación se concretaba en un estado de derecho y en la existencia del pluripartidismo.

Este resultado pudiera sugerir una erosión o deterioro en el valor de viejas categorías de la propaganda política del Estado cubano durante 30 años, en el que a través de mitos o ficciones ideológicas se ha posicionado que revolución cubana es por analogía sinónimo de democracia.

Un dato significativo. El estudio demostró que el 17% de los jóvenes menores de 30 años asentados en zonas urbanas y con predominio de estudios secundarios terminados se pronunciaron por la opción de la dictadura como forma de gobierno para el país. En las entrevistas realizadas con el objetivo de buscar información adicional se obtuvo repuestas tales como:

-“No sabría explicarle”,

-“...mi casa está dirigida por un dictador y funciona de maravillas”,

-“Un dictador para variar”,

-“Al menos así probamos algo diferente”

-“...este país está lleno de dictadores y uno más no cambiará nada”

“No me importa un gobierno no democrático si resuelve los problemas”



-“En tiempos de Batista, Cuba era lo mejorcito de América y fue gracias a un dictador”

Algunas de esas respuestas remiten a la experiencia histórica cubana para justificar la necesidad de una dictadura o gobierno fuerte garante de orden y el desarrollo.

Por su parte, 314 personas, que representan el 18 % de la muestra, no manifiestan preferencia ni por la democracia ni por la dictadura como forma de gobierno para una futura República de Cuba y lo argumentan por la falta de motivación por la política y una percepción negativa de mejora de su realidad personal en el futuro. De ellos, el 12% son jóvenes menores de 30 años, 8 % trabajadores del sector estatal, 6% del sector privado, 5% jubilados masculinos residentes en zonas rurales y con enseñanza secundaria concluida y 4 % desocupados.

En cambio, el 15 por ciento de los encuestados que declaran no saber son jóvenes con estudios de nivel medio superior (56%) residentes tanto en asentamientos urbanos como rurales de todo el país, desempleados (34%) y jubilados (10%).

En el caso de los jóvenes y los desempleados, su opinión pudiera estar asociada a la falta de experiencia democrática, habida cuenta que el 76% de la población cubana nació a partir de 1959 y de la cual solo el 12% ha viajado al exterior, entornos donde pudieran apreciar otras referencias de organización política de la sociedad. No hubo variación ni cambios significativos en otras variables socio demográficas de la muestra de la Consulta Pública.

En este resultado sobresale el 7% de trabajadores de diferentes sectores y los jubilados asentados en zonas urbanas, quienes en las dinámicas grupales precisaron su preferencia por un sistema de gobierno “cubano” que no fuera una democracia burguesa tradicional ni tampoco una democracia socialista.

**Tabla 3.-** Opciones sobre el futuro inmediato (escenario de 5 años).

<b>Cuando piensa en el futuro del país y en la manera de organizar el gobierno, Ud. desearía para Cuba:</b>	<b>Por ciento</b>
Un sistema socio político democrático en Cuba basado en el estado de derecho.	56
Que nada cambiase	25
Un cambio lento y gradual hacia una democracia cubana “autóctona”	8
No sé /No contestó	11

**Fuente:** Elaboración propia

La segunda interrogante del Cuestionario-117 supuso para el encuestado una mayor precisión en su respuesta respecto a la anterior. En este caso, el 56% de la muestra, compuesta por el 21% de los estudiantes, el 44% de trabajadores tanto del sector estatal como del privado, el 29% de desocupados y desempleados, eligió la opción democrática de entre la oferta del instrumento que también incluía optar por una actitud política inmovilista y una construcción social de alta complejidad por definir en un futuro indeterminado. La participación de los jubilados solo fue del 6%.

Los resultados anteriores ponen de manifiesto que en la sociedad y en los espacios públicos cubanos se están produciendo complejos procesos generadores de nuevos y emergentes reclamos reivindicativos en el orden político y social que se contraponen al discurso oficial.

En ese escenario, el 25% de los encuestados, quienes pudieran ser denominados como continuistas o inmovilistas, consideran que el “estado de las cosas” en la Isla debe mantenerse sin cambios. El desglose por variables de esta segunda opción incluye al 8% trabajadores estatales, 2% de mujeres residentes en zonas rurales del centro y oriente del país, así como 12% de hombres con 60 años y más residentes en zonas rurales de la región oriental, Villa Clara, Pinar del Río y en municipios periféricos y muy populares de la capital. Estos últimos, quienes forman parte de uno de los sectores más vulnerables de la sociedad cubana, se muestran temerosos de enfrentar un cambio sociopolítico a sus edades y sin posibilidad de insertarse en el mundo del trabajo.

La preferencia por la opción de la construcción social de una democracia cubana “autóctona” proyectada hacia un futuro incierto fue la elección del 8% de la muestra, por la que se pronunció el 9 % de profesionales universitarios de 51-60 años residentes en zonas urbanas de todo el país, el 5% de trabajadores del sector privado, 11% de trabajadores del sector estatal, en su mayor parte tecnócratas y directivos, 13% de jubilados masculinos con formación universitaria. El desglose por las variables habituales parece confirmar la hipótesis de que en conjunto estos sectores pudieran constituir parte de las bases sociales de la revolución cubana que suscriben el proyecto de actualización del modelo socialismo cubano como opción de cambio.

Hay un 11% de la muestra, conformado mayormente por el 7% de trabajadores estatales y 12% por hombres desempleados y desocupados de zonas urbanas de todo el país, que se abstuvieron de responder o plantearon no saber.

**Tabla 4.-** Actitudes de participación cívica y política.

<b>En un sistema político cubano democrático qué actitudes de participación cívica y política emplearía como ciudadano</b>	<b>Por ciento</b>
Votar	58
Participar en manifestaciones públicas	16
Afiliarse a un partido, plataforma o movimiento político	62
Presentarse como candidato a cargos públicos	13
No sé /No contestó	34

**Fuente:** Elaboración propia

Por cientos significativos de la muestra participante en la Consulta Pública se inclinaron por un repertorio de acciones cívicas y políticas propias de sociedades democráticas con otros modelos y sistemas políticos que en Cuba son prohibidos por la normativa legal y punibles incluso con la privación de libertad. Estos resultados son alentadores para una futura democracia.

Se le asigna valor al voto, lo que muestra que la soberanía reside en la gente. El 62% consideró válido afiliarse a un partido, plataforma o movimiento político, muy por encima de las restantes opciones. Este resultado es interesante porque en sí mismo destaca una de las esencias de la democracia moderna. Trabajadores estatales y por cuenta propia así como jóvenes de ambos sexos residentes en zonas rurales no refieren, en términos generales, interés en asumir cargos públicos. Las variables de edad, sexo y estudios no son muy significativas en cuanto a la intención de votar.

El 13 % de la muestra conformada por hombres de entre 31 y 50 años, trabajadores del sector estatal y mujeres con instrucción universitaria manifiesta disposición a presentarse en un escenario democrático cubano como candidatas a cargos públicos, hecho que pudiera indicar interés en participar en un futuro juego democrático en el que las actores estatales a todos los niveles y gubernamentales tengan un desempeño diferentes al actual como corresponde a la narrativa de lo que se considera una verdadera democracia participativa.

Pero lo más significativo no es lo que se dice, sino lo que se calla u omite. La existencia de un 34% de los consultados que dicen no saber o no contestan delata la presencia de la autocensura existente en la sociedad cubana.

**Tabla 5.-** Percepción de la realidad socioeconómica y política cubana según variables socio demográficas (en por ciento).

		Situación económica				Situación política				Situación social			
		<i>B</i>	<i>M</i>	<i>R</i>	<i>Ns/Nc</i>	<i>B</i>	<i>M</i>	<i>R</i>	<i>Ns/Nc</i>	<i>B</i>	<i>M</i>	<i>R</i>	<i>Ns/Nc</i>
<b>Ocupación</b>	Estudiante	7	72	8	13	13	70	5	12	12	71	3	14
	Trabajador sector estatal	11	66	10	13	17	56	12	15	14	46	12	28
	Trabajador sector privado	12	66	4	18	12	48	20	20	14	37	36	13
	Jubilado	14	40	25	21	28	29	16	27	15	55	17	13
	Desocupado-Desempleado	12	61	15	12	16	52	8	24	25	41	18	16
<b>Sector</b>	Urbano	10	61	20	9	11	70	10	9	16	34	18	32
	Rural	31	42	19	8	25	32	33	10	29	31	22	18
<b>Edad (en años)</b>	Hasta 30	11	64	17	8	15	58	10	17	10	60	19	11
	De 31 a 40	14	56	19	11	17	55	16	12	18	48	20	14
	De 41 a 50	16	49	20	15	12	51	20	17	21	44	23	10
	De 51 a 60	19	55	11	15	18	47	16	19	12	57	22	9
	Más de 60	22	42	16	20	25	31	19	25	9	61	16	14

**Fuente:** Elaboración propia

<i>Leyenda</i>	
<i>B</i>	<i>Buena</i>
<i>M</i>	<i>Mala</i>
<i>R</i>	<i>Regular</i>
<i>Ns/Nc</i>	<i>No sé /No contestó</i>

Los números anteriores hablan muy fuerte de la percepción crítica que la totalidad de las 1747 cubanas y cubanos participantes en la Consulta Pública tienen de la situación económica, política y social del país.

Sin negar el componente de preocupación por el futuro compartido, la situación es vista con los colores más negativos por el segmento de jóvenes de hasta de 30 años, 15 por ciento del total encuestado, quienes se muestran críticos con la realidad económica, política y social. Ese comportamiento que compara con las interrogantes más complejas de los ejercicios precedentes, pudiera relacionar con el hecho de que constituyen los grupos etarios que han vivido en un país en permanente crisis económica, con los consiguientes costos que eso conlleva en la realización de proyectos y aspiraciones de vida tan importantes a esa edad. De los que se pronunciaron, el 80% consideran que la situación económica califica entre mala y regular, el 75% en el caso de la situación política y el 74% la situación social de Cuba.

A través de las entrevistas se pudo apreciar que este segmento de población es el menos comprometido con el acervo histórico de la revolución cubana y el más demandante de "cambios", aun cuando muchos de ellos, por carencias formativas e escasa cultura política, no sepan definir ni canalizar sus demandas.

Son los que laboran en el sector privado los menos críticos acerca de la actual situación económica. Los trabajadores del heterogéneo, pero aun pequeño sector privado de la economía cubana, aprecian la situación económica "menos mala" a partir de sus vivencias personales que relacionan prosperidad a su gestión y competencias individuales y no con la gestión gubernamental o a la voluntad de algún ente político.

La casi unanimidad en la valoración de la situación económica no es un simple dato estadístico pues las experiencias históricas contemporáneas confirman que la cuestión económica siempre es determinante en las fracturas sistémicas de los modelos económicos y políticos fallidos, como el cubano, y en la consolidación de los cambios democráticos.

Más matizado, aunque sigue siendo muy significativa la opinión sobre el estado de la situación política en Cuba, es la opinión de trabajadores estatales y los jubilados.

Al indagar sobre si se debe mantener que la Comisión de Candidatura, determinada por la ley, proponga la relación de candidatos por la cual debe votar la ciudadanía en las elecciones para las asambleas provinciales y para la Asamblea Nacional (los candidatos a nivel municipal sí pueden ser directamente propuestos por los electores), el 61% considera que debe ser eliminada, en tanto el 23% respondió que debe mantenerse y el 16% refirió no saber o se abstuvo de contestar a esta interrogante del Cuestionario.

En el 61% de los que se muestran a favor de la eliminación de la Comisión de Candidatura se expresan todas las categorías socio demográficas participantes en la CP. Por el nivel de estudios el panorama luce menos homogéneo. Predomina la población urbana con formación media superior y superior sobre la rural, los trabajadores por cuenta propia y estatales.

El hecho de que la mayoría de los encuestados piense que la Comisión de Candidatura debe ser eliminada, se sustenta en la opinión de que estas comisiones constituyen uno de los mecanismos del actual gobierno para perpetuarse en el poder. Es la manera que tiene el sistema de reproducirse a sí mismo sin riesgos de que accedan a él personas o ciudadanos que a su entender no reúnan "los requisitos necesarios para ser parte del establishment". Todo en un contexto de propaganda política que remarca la matriz de opinión de que "los revolucionarios son la representación de la nación." Aspectos que se corroboraron en las entrevistas y dinámicas realizadas.

En este grupo que se muestran a favor de la eliminación de la Comisión de Candidatura se expresa todas las categorías socio demográficas participantes en la CP. La variable sexo muestra una distribución sin grandes diferencias. Tanto entre los hombres como en las mujeres prevalece la opción de eliminar la instancia, sin matices. La edad muestra un comportamiento similar para todas las categorías. En primer lugar se reclama eliminar del sistema electoral cubano la referida instancia.

Prevalece la población urbana con formación media superior y superior sobre la rural, los trabajadores por cuenta propia, del sector estatal y los desempleados. En el caso de los jóvenes que marcan esta opción (11%) destaca su desconocimiento y pobre cultura política, aspecto que se constató en las entrevistas efectuadas.

En dichos resultados tienen una incidencia importante los segmentos poblacionales que transitan por las edades de 31 a 50 años, donde el 55% de estos votó a favor de eliminarla. Este aporte disminuye tanto en los jubilados, en su mayoría transitando con 60 y más años y los estudiantes. Ello pudiera estar dado en el marcado desinterés y desconocimiento respecto al sistema electoral que tienen estos segmentos, a lo cual se le añade el marcado desinterés de los más jóvenes. En el caso de la población más envejecida esta se muestra más conservadora con el único sistema electoral que han tenido en su vida adulta como ciudadanos.

Desde el punto de vista de la opinión pública, el resultado sugiere la aparición de contradicciones en la sociedad a partir de los cambios sociológicos y la aparición de nuevos actores en el sistema económico como el trabajador por cuenta propia. A través de las entrevistas y dinámicas efectuadas se precisó que eliminar la Comisión Nacional de Candidatura supone la posibilidad no solo de poner fin al sistema electoral cubano sino al sistema socio político cubano vigente.

La existencia de contradicciones sociales, que el partido comunista de Cuba (PCC) no puede resolver, constituyen el escenario que permite o produce la escisión de la opinión pública. Frente a la pretensión de armonía sistémica de la cultura oficial, la emergencia de reivindicaciones sociales o ciudadanas, la experiencia de las limitaciones de los canales para su expresión, la conciencia de la amenaza represiva, la disonancia, en suma, entre la vida social y la vida política, producen el surgimiento de una opinión pública que se aleja de la opinión publicada que es y que solo puede ser, la oficial.

**Tabla 6.-** Cuba. Valoración positiva de actores políticos, estatales y públicos (en por ciento).

	Partido comunista de Cuba	Asamblea Nacional (ANPP)	Comisión Electoral Nacional	Fiscalía General de la República	Delegado de circunscripción
Necesaria	18	66	16	68	43
Eficaz	21	10	11	33	19

**Fuente:** Elaboración propia

Las instituciones son sostenibles en la medida en que responden a los cambios de la ciudadanía a la que se debe y a la que representa, y tienen que dar respuestas adecuadas en correspondencia con sus expectativas y necesidades. Resultan necesarias en tanto satisfacen los requerimientos y expectativas de la ciudadanía y eficaces si cumplen con la misión para las que son diseñadas.

En sentido general los encuestados consideran que los actores políticos, estatales y públicos cubanos oficiales valorados no son necesarios ni eficaces. Los mayores por cientos sobre la necesidad de las instituciones políticas, estatales y públicas seleccionadas lo reciben la Fiscalía General de la República, la Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP) y el Delegado de circunscripción, resultando desfavorables los pronunciamientos públicos para el resto de los actores. Elementos que hablan a favor de crisis del sistema, lo que es consistente con las respuestas obtenidas en las entrevistas y dinámicas grupales.

En el primer caso está relacionada con el papel de la Fiscalía General de la República como mecanismo que debe velar por el cumplimiento de la legalidad y la protección de la ciudadanía, y la Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP) en tanto órgano legislativo. Sin embargo, la figura del Delegado de circunscripción, aunque se considera necesaria, se ve degradada como gestor de los problemas de índole económico y social, a partir de las carencias del modelo

económico social cubano y su falta de reconocimiento y autoridad en el cumplimiento de su misión como sujeto de la política. Según expresan en las entrevistas y dinámicas grupales, la ciudadanía cubana reclama, sobre todo, que haya soluciones concretas para problemas concretos, y que se apliquen de inmediato porque no están dispuestas a esperar las soluciones prometidas para pasado mañana.

Igual sucede con la ANPP. Este actor obtiene la evaluación más baja de los seleccionados respecto a su eficacia en los procesos de tomas de decisiones políticas en la Cuba actual, porque solo existe un poder político que es el del PCC.

Resulta relevante la valoración que se hace del PCC. Fueron los trabajadores estatales (20%), 5 % de estudiantes, 13% de los jubilados, la población con nivel secundario en un 43% y esencialmente urbano en zonas orientales de Cuba los que consideran que es necesaria la institución hegemónica del sistema político cubano, actor político que está por encima de la sociedad en virtud de los redactores de la Constitución cubana en vigor. Eso pudiera estar poniendo de manifiesto un profundo cuestionamiento del sistema y polarización de la sociedad.

En cuanto a la Comisión Electoral Nacional los encuestados en su mayoría no la perciben como necesaria, ni eficaz, a partir de que su misión actual lo convierte en uno de los mecanismos del sistema político cubano para reproducirse a sí mismo, sin riesgos de que accedan a él personas o ciudadanos que rompan la ficción del consenso pueblo cubano –revolución posicionado por la propaganda política oficial que, por más de 50 años, remarca la matriz de opinión de que los revolucionarios cubanos “son los únicos y verdaderos representación de la Nación”.

La CP “Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción” a través del repertorio de técnicas empleadas permite apreciar que en Cuba actual, la visión que los ciudadanos tienen de sus gobernantes está mucho más condicionada a los resultados y ventajas que cada uno puede obtener a nivel individual y local, y cada día menos a la ideología y pertenencia a un conglomerado determinado. La eficacia de los actores políticos, estatales y públicos cubanos oficiales es cuestionada por todos los grupos sin distinción, por lo que no son sostenibles en el tiempo. Este resultado de la CP pudiera servir a la sociedad civil no oficial para el análisis de los resultados del proceso Elecciones Generales Cuba 2017-2018.

La Consulta Pública también profundizó sobre actores (personas y organizaciones) de la sociedad civil cubana no oficial (opositoras) radicados en Cuba.<sup>4</sup>

La relación de nombres de líderes y lideresas identificados por la muestra es muy extensa e incluye a personas con reconocimiento barrial, municipal, provincial y nacional, otras ya sin gran participación política con pasado relevante como disidentes u opositoras, y hasta fallecidas. En su totalidad resultan estadísticamente insignificantes dado su bajo reconocimiento por la ciudadanía<sup>5</sup>. Esta realidad responde a la estrategia del partido comunista de Cuba de mantener aislados, fragmentados e invisibilizados a los actores de la sociedad civil opositora. La fuerza pública los criminaliza, persigue y enjuicia y la propaganda política, a través del monopolio estatal de los medios de comunicación,

---

<sup>4</sup> Vale precisar que los términos actor o sujeto se utiliza en este Informe para referirse a personas, partidos, plataformas, proyectos, comités, y otros tipos de agrupaciones que disienten y se oponen al PCC, Estado y Gobiernos cubanos, aun cuando ante la legalidad cubana no son actores ni sujetos de la política por decisión del Estado cubano, viéndose obligados a actuar al margen de ella.

<sup>5</sup> Se relacionan un total de 83 personas, de ellas 5 mujeres, que no alcanzan el 1% a nivel de reconocimiento por la población cubana a escala nacional.

los descalifica por sus propósitos de favorecer cambios sociopolíticos. También responde a la ausencia de estrategias eficaces por parte de la sociedad civil y de la oposición para conectar con los ciudadan@s en un contexto cerrado y difícil.

Por lo anterior, son desconocidos para la mayoría de la población cubana residente en la Isla. Un resultado relevante de la investigación es que de los miembros de la sociedad civil cubana no oficial (opositoras) radicados en Cuba con reconocimiento nacional la que obtuvo mayor por ciento de reconocimiento es la lideresa del Movimiento Damas de Blanco, Bertha Soler, con el 33 % de los encuestados.

**Tabla 7.-** Relación de miembros de la sociedad civil no oficial (opositora) radicados en Cuba.

Nombres y apellidos	Zona del país donde es reconocido	Encuestados (en valores porcentuales y valores absolutos) escala local	Encuestados (en valores porcentuales) a escala nacional
Sra. Bertha Soler	Nivel nacional	-	33
Sr. Manuel Cuesta	La Habana, Villa Clara, Granma, Holguín y Santiago de Cuba	26 (208)	12
Sr. Guillermo "Coco" Fariñas	Provincias centrales y La Habana	21 (128)	7
Sra. Yoani Sánchez	Nivel nacional	-	6
Sr. José Daniel Ferrer	Región oriental de Cuba, Camagüey y La Habana	12 (101)	6
Sr. Eliecer Ávila	Nivel nacional	-	4
Jorge Luis García (Antúnez)	Provincias centrales y La Habana	3 (18)	1
Sra. Martha B. Roque	Nivel nacional	-	1
Sr. Antonio González-Rodiles	La Habana	2 (6)	0,3

**Fuente:** Elaboración propia.

En los casos de Eliecer Ávila y Yoani Sánchez son más reconocidos por jóvenes entre 31 y 40 años de edad, profesionales y técnicos con acceso a las redes sociales, funcionarios y directivos del sector estatal. Personas mayores de 60 años, independientemente del lugar de residencia y la composición por sexo, no los conocen.

Respecto a estos jóvenes en las entrevistas realizadas se obtuvo que muchos de los encuestados no los identifican por sus verdaderos nombres. Eliecer Ávila es reconocido como "el informático de la UCI" (Universidad de las Ciencias Informáticas), y a Yoani Sánchez la identifican como "la bloguera."

Por su parte, Martha Beatriz Roque fue reconocida solamente por el 1% de los encuestados, en lo fundamental personas de más de 40 años. Las dinámicas grupales y entrevistas permitieron obtener la información de que aunque esta persona ya no se encuentra tan activa, aún mantiene su posicionamiento ante sectores de la población por la relevancia de su actuación como parte de la sociedad civil.

La Consulta Pública "Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción" permitió obtener una relación de 245 organizaciones de la sociedad civil no oficial, entre partidos, plataformas, proyectos, comités, coaliciones que en su mayoría son identificadas en su área de influencia o actuación por lo que no llegan a ser reconocidas o identificadas ni siquiera por el 1 % a nivel nacional. En la referida relación de actores políticos opositores se llega a mencionar a la Fundación Nacional Cubana Americana como una organización radicada en Cuba.

En el caso del Movimiento Damas de Blanco es identificado espontáneamente por el 64% de los participantes en la Consulta Pública, sin embargo, al hacerles la pregunta de si conocen a las Damas de Blanco el porcentaje llega al 80.

Al indagar sobre otras organizaciones de la sociedad civil no oficial, destaca la Unión Nacional Patriótica de Cuba, Unpacu, la cual es conocida por el 40% de los encuestados de las provincias orientales que participaron en la Consulta Pública, apreciándose el comportamiento por provincias como sigue: Santiago de Cuba, 33%, Guantánamo, 21%, Holguín, 11%, Granma, 13 % y Las Tunas, 8%.

Por su parte, el 9% de los encuestados, sobre todos los que se ubican en el sector urbano de cinco provincias cubanas, refiere conocer la existencia de la Plataforma Ciudadana # Otror18.

En el caso de la interrogante del Cuestionario-117 que indaga sobre la percepción de la muestra consultada acerca de las competencias del liderazgo opositor actual para asumir la presidencia de la República de Cuba y sacar al país de la crisis económica, social y política actual, los porcentajes obtenidos por los 12 personas más reconocidas por sus competencias, no resultan estadísticamente significativos, lo cual pudiera entenderse, como ocurre con las organizaciones que disienten y se oponen al Estado y gobierno cubanos, que estos líderes y lideresas están invisibilizados y difamados ante la mayoría del pueblo cubano.<sup>6</sup>

**Tabla 8.-** Valoraciones respecto a actitudes de negociación gobierno- sociedad civil.

<b>En su opinión, en Cuba debería generarse un proceso o espacio de negociación política entre el PCC-Estado cubano y actores de la sociedad civil no oficial.</b>	<b>Por ciento (%)</b>
Deben evitarse completamente	<b>21</b>
Debería realizarse	<b>43</b>
No sé /No contestó	<b>36</b>

**Fuente:** Elaboración propia

Esta pregunta del cuestionario al que se sometió la muestra participante en la CP es crítica para la determinación del grado o nivel de cultura política sobre aspectos de la realidad socio política que tiene la ciudadanía cubana.

Resulta relevante que el 43 % de la muestra considere que en la Cuba actual debería generarse un proceso o espacio de negociación política entre el PCC-Estado cubano y actores de la sociedad civil no oficial. De ellos, el 78% tienen entre 25 y 59 años, 12 % trabajadores del sector estatal, 25% del sector privado, 22 % desocupados, 7% jubilados masculinos residentes en zonas rurales y con enseñanza secundaria terminada. En este caso no resultaron significativas las diferencias por zona geográfica y sexo.

La preferencia por esa opción conlleva en términos normativos a la implementación de medidas de orden jurídico de vital importancia tales como el rediseño o reemplazo de la Constitución de la República de Cuba, la Ley 72 "Ley Electoral" y la Ley de Asociaciones para que respondan apropiadamente al nuevo mapa sociológico de la sociedad cubana y posibiliten a las organizaciones que disienten actualmente del PCC convertirse en verdaderos actores o

<sup>6</sup> A nivel nacional la persona que encabezó la relación de los 12 líderes y lideresas de la sociedad civil no oficial cubana con más competencias para ser primer(a) mandatario(a) de la República de Cuba, obtuvo una valoración del 4.8% de la muestra participante en la CP.



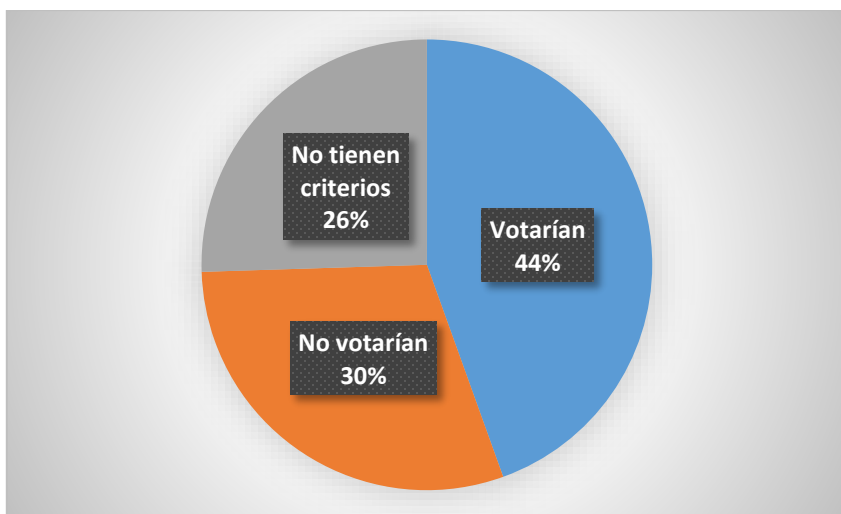
sujetos de la política cubana. El modelo comunicacional que relaciona la oposición con males para el país pareciera haberse agotado, por lo que no sirve para reproducir el supuesto consenso en torno a la Revolución.

Por su parte, el 21% de los encuestados opuesto a un proceso de negociación política entre el PCC-Estado cubano y actores de la sociedad civil no oficial, incluye al 10% de trabajadores estatales, 9% de mujeres profesionales universitarias, así como 48% de hombres con 60 y más años residentes en zonas rurales del país.

Una vez comprobada la aquiescencia de la ciudadanía en torno a la difícil cuestión de la oposición gubernamental cubana, lo llamativo de la "emergencia" de movimientos reivindicativos, alternativas y líderes políticos democráticos, las cuestiones se centran, naturalmente, en el conocimiento de las opciones con posibilidades de futuro y la auto ubicación ideológica de la ciudadanía a partir de la nueva cultura política.

Sin dudas, y ante la adversa realidad en la que intenta accionar la sociedad civil cubana no oficial, se impone la inmediata pero difícil construcción y el adecuado posicionamiento de un liderazgo político alternativo al de la oficialidad que detenta el poder en Cuba. Hacerlo es cuestión de sostenibilidad y de sobrevivencia ante la ciudadanía cubana que no les conoce.

Al indagar si en las elecciones generales Cuba 2017-2018, se presentarán candidatos a delegados de circunscripción con altos valores cívicos-morales y, a vez, con un pensamiento político diferente al del partido comunista de Cuba, y si votarían por ellos y ellas, se obtuvieron los resultados que se muestran en el gráfico 2.



**Gráfico 2.-** Intención de votos de la ciudadanía por candidatos independientes.

**Fuente.** Elaboración propia

El hecho de que prácticamente la mitad de los encuestados opine que son elegibles candidatos a delegados de circunscripción con un pensamiento político diferente al del partido comunista de Cuba, sin dudas, denota cierta madurez política de la ciudadanía y cierta confianza en su propia capacidad de influencia en los procesos de toma de decisiones de interés general, si se crean condiciones apropiadas.

En la dinámicas grupales y en las entrevistas semi estructuradas se pudo obtener información sobre las bases de tal creencia: apatía política, la crisis de legitimidad que afecta las instituciones oficiales, así como la falta de credibilidad

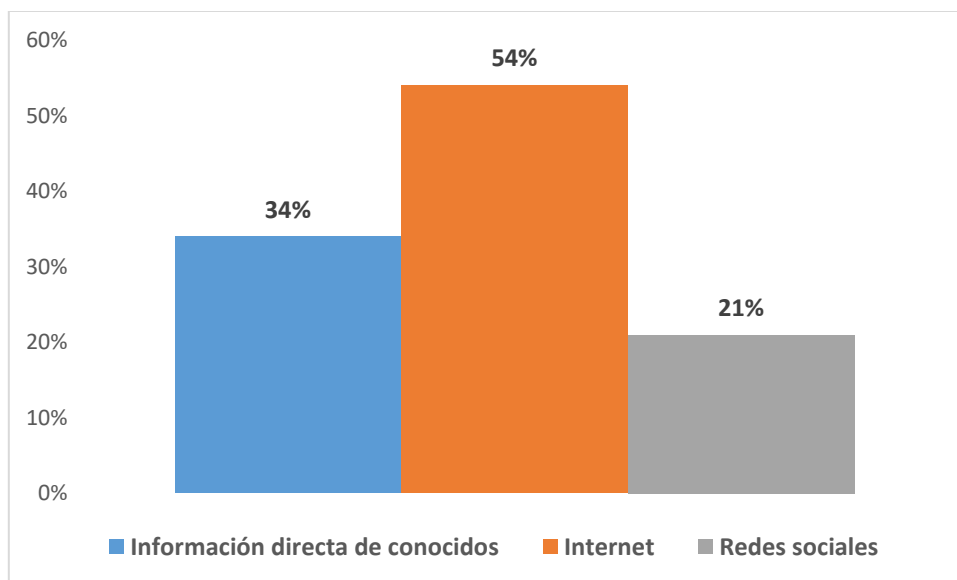
en el modelo económico y social cubano de desarrollo socialista, en un contexto de propaganda política sistemática y hegemónica pero con alto poder de desintegración social.

Este resultado pudiera poner en entredicho la probable descalificación oficial de aquellos candidatos independientes en el proceso electoral Cuba 2017-2018. Es decir, la ciudadanía cubana está dispuesta a votar por ellos a partir de su reconocimiento de valores cívicos y morales y sus competencias, y no por la ideología vinculante al PCC.

#### 4.2.1.- Valoración Plataforma Ciudadana #Otro 18.

Al consultar la opinión de la ciudadanía sobre la Plataforma Ciudadana #Otro 18 y su incidencia a nivel social, se obtuvo que solo el 12% de la muestra consultada refirió tener conocimientos tanto de su existencia como de sus propósitos.

Las principales fuentes de conocimiento de la Plataforma Ciudadana #Otro 18 se muestran en el siguiente gráfico:



**Gráfico 3.** Fuentes de conocimiento de la Plataforma Ciudadana #Otro 18

**Fuente:** Elaboración propia

Mayormente, 94% de los que se pronunciaron responden a la siguiente caracterización: residentes en zonas urbanas de las principales ciudades del país, profesionales y técnicos de nivel medio, con edad entre los 23 y 40 años.

Por su parte, la realización de las dinámicas grupales permitió conocer que solo el 4% de la muestra consultada en la CP conoce a algún miembro de la Plataforma Ciudadana #Otro18. Otro resultado obtenido por esta técnica es que al informar a la ciudadanía sobre las características y los posibles impactos de la Plataforma Ciudadana, un 30 % de los que referían no conocer del proyecto opinaron que era importante para el futuro político y prosperidad de la Nación.

## 5.- CONCLUSIONES

1. Se cumplieron los objetivos de la CP en tanto se determinó, previo a las elecciones generales Cuba 2017-2018, el grado o nivel de cultura política sobre procesos electorales y aspectos de la realidad socio política que tiene la población cubana residente en la Isla, así como se estimuló la participación consciente, activa e informada en el proceso Elecciones Generales Cuba 2017-2018.
2. Respecto a la caracterización sociodemográfica de la muestra prevalece el sexo masculino y los graduados de la enseñanza superior y la enseñanza media superior (bachillerato y técnica - profesional), 70%. El comportamiento de la edad se corresponde con la composición etaria a nivel de país. En relación a la variable ocupación, el 69% está conformada por trabajadores tanto del sector estatal como del privado de la economía cubana. En cuanto a la Zona de Residencia, guarda correspondencia con la realidad demográfica nacional en el que el 76.8 de la población está asentada en entornos urbanos.
3. Entre los principales resultados de la CP se obtuvieron los siguientes: preferencia de la democracia como forma de gobierno para la futura República de Cuba, la existencia de un sistema socio político democrático basado en el estado de derecho, votar como forma de participación cívica y política y afiliarse a un partido, plataforma o movimiento político. La totalidad de las cubanas y cubanos participantes en la Consulta Pública refieren una percepción crítica de la situación económica, política y social del país. Los actores políticos, estatales y públicos no reciben valoraciones altamente positivas respecto a su necesidad y eficacia. Se aprecia desconocimiento sobre actores (personas y organizaciones) de la sociedad civil cubana no oficial (opositoras) radicados en Cuba.
4. La muestra consultada en la CP refleja un corrimiento ideológico en torno a un cambio que puede estar incidiendo en los cambios generacionales, la crisis económica persistente y la salida del liderazgo histórico. El segmento poblacional conformado por personas de 16 a 44 años se muestra más favorable a implementar cambios hacia una sociedad más abierta y plural que la actual.
5. Los jóvenes de ambos sexos constituyen el segmento poblacional más crítico de la realidad cubana, aunque a una mayoría no le interesa la política.
6. La existencia de contradicciones en la sociedad cubana constituyen el escenario que permite o produce la escisión de la opinión pública. Frente a la pretensión de armonía sistémica de la cultura oficial, la emergencia

de reivindicaciones sociales o ciudadanas, la experiencia de las limitaciones de los canales para su expresión, la conciencia de la amenaza represiva, la disonancia entre la vida social y la vida política, todo ello produce el surgimiento de una opinión pública que se aleja de la oficial.

7. Este proceso requerirá, sin lugar a dudas, la visibilidad de las fuerzas democráticas, es decir, su emergencia a la luz y su conversión en sujeto político y luego la búsqueda del consenso por la vía de la reforma o de la ruptura, de su programa democratizador contemplado en sus diversos proyectos de país,
8. Con las intenciones de votos manifestados por la muestra participante en la CP no se pueden obtener resultados de una participación ciudadana superior al 90 % en las próximas elecciones generales Cuba 2017-2018.

## **6.- RECOMENDACIONES**

Estimular la realización de investigaciones sociológicas en Cuba que sirvan para fundamentar la toma de decisiones de la Muad en función de sus estrategias transicionales pacíficas, las acciones de incidencia política y el fortalecimiento de las competencias de sus integrantes para el debate con las instituciones gubernamentales.

## **7.- BIBLIOGRAFIA**

- Berrio Sarda, E., Proyecto de País.
- Berrio Sarda, E., Las transiciones cubanas hacia la democracia
- CEPATD., "Diseño Metodológico de la Consulta Pública de la Plataforma Ciudadana #Otro 18"
- Colectivo de autores (2006). Diccionario Sociológico. Alianza Editorial
- Constitución de la República de Cuba
- CxC-CAMPP, Estudio Piloto sobre el proceso electoral del 2017.
- Enciclopedia Internacional de Ciencias Sociales
- Ley 72 de 2009, Ley Electoral

## Anexo I.

Cuestionario CP 117

Elecciones y participación plural en Cuba, un proceso en construcción



Mesa de Unidad de Acción Democrática  
Plataforma Ciudadana #Otro18

#OTRO18

*Este cuestionario es anónimo y tiene como principal objetivo saber cómo los cubanos y las cubanas concebimos nuestro futuro político como Nación. Saberlo es importante; por lo que recabamos su cooperación.*

### I.- Datos Generales

<b>Sexo</b>	Femenino	
	Masculino	
	Otro	

<b>Edad</b>	De 16 a 30 años	
	De 31 a 40 años	
	De 41 a 50 años	
	De 51 a 60 años	
	Más de 60 años	

<b>Zona de Residencia</b>	Urbano	
	Rural	

<b>Nivel escolar</b>	Universitario	
	Bachiller y Enseñanza Técnica Profesional	
	Enseñanza Media (Secundaria Básica)	
	Enseñanza primaria	

<b>Ocupación</b>	Estudiante	
	Trabajador sector estatal	
	Trabajador sector privado	
	Jubilado	
	Desocupado-Desempleado	

### II.- Marque la respuesta que considere adecuada para cada uno de los planteamientos siguientes:

1)- Para UD, cuando piensa en su país y gente en la manera de organizar la sociedad considera:

- Una dictadura es más eficaz que una democracia.  
 La democracia es preferible a cualquier otra forma de gobierno.  
 A personas como yo le da lo mismo un régimen que otro.  
 No sé.

2)- La puesta en marcha inmediata de un sistema socio político democrático en Cuba basado en el estado de derecho, implicaría:

- Que nada cambiase.  
 Un cambio lento y gradual hacia una democracia cubana "autóctona".  
 No sé.

3) Actitudes de participación cívica y política. Puede marcar más de una opción

- Votar.  
 Participar en manifestaciones públicas.  
 Afiliarse a un partido, plataforma o movimiento político.  
 Presentarse como candidato a cargos públicos.  
 No sé.

4)- ¿Cómo valora la situación económica, política y social actual del país?

- Buena       Regular       Mala       No sé

5)- La Ley Electoral cubana otorga a la Comisión de Candidaturas la facultad de seleccionar a los pre-candidatos que pueden someterse al voto popular. En su opinión, esta estructura debe:

Eliminarsse     Mantenerse     No sé

6)-¿Cómo valora la actuación de los siguientes actores políticos, estatales y públicos? Marque una opción de respuesta por cada actor.

Actores	Valoración		
	Necesaria	Eficaz	No sé
Partido Comunista de Cuba			
Asamblea Nacional			
Comisión Electoral Nacional			
Fiscalía General de la República			
Delegado de Circunscripción			

8)- Del liderazgo de la sociedad civil cubana actual (Oposición) quién considera Ud. que reúne condiciones para asumir la presidencia de la Republica y sacar al país de la crisis económica, social y política actual. Mencione al mínimo tres (3).

9)- Identifique actores (personas y organizaciones) de la sociedad civil cubana no oficial (opositoras) radicados en Cuba.

10)- Considera usted válido que se establezcan contactos entre personas de la SC cubana no oficial, poseedora de altos valores cívicos morales, y representantes del Estado cubano para la construcción de un futuro país más legítimo y democrático. Marque la opción que más se ajuste a su criterio.

- Deben evitarse completamente.  
 Debería realizarse.  
 No tengo criterio.  
 No sé.

11)- Si en las próximas elecciones se presentaran candidatos a delegados de circunscripción con altos valores cívicos morales y, a vez, con un pensamiento político diferente al del Partido Comunista de Cuba. ¿Votaría usted por ellos y ellas?

Si     No     No sé

12)- ¿Conoce usted sobre la Plataforma Ciudadana #Otro18 y su incidencia a nivel social?

Si     No     No sé

13)- Si contestó si a la pregunta anterior. ¿A través de que vías o medios ha tenido información de la misma?

- Información directa de amigos.  
 Acceso a internet.  
 Redes sociales.  
 Soy miembro de la misma.  
 Otros.

Muchas Gracias



*Anexo 2.*

Cronograma de actividades Consulta Pública de la Plataforma Ciudadana #Otro 18.

Resultados/ Actividad	Tiempo de duración (meses)			Forma de entrega
	Junio	Julio	Agosto	
Trabajo de campo: aplicación de cuestionarios y realización de entrevistas y dinámicas grupales	■	■		-
Análisis y procesamiento de la información		■	■	-
Elaboración del informe parcial		■		Documento Impreso
Elaboración y Entrega del informe final			■	Documento Impreso y Presentación al Grupo Gestor

**Fuente:** GEDS. Proyecto Consulta Pública

Anexo 3.

CP. Distribución porcentual de la muestra por provincia		
Provincia	Por ciento	Muestra
Pinar del Rio	4.3	110
Artemisa	5.2	133
La Habana	19.2	492
Mayabeque	3.2	82
Matanzas	7.0	179
Villa Clara	7.2	184
Cienfuegos	4.0	102
Sancti Spiritus	4.1	105
Ciego de Ávila	3.3	85
Camagüey	7.0	179
Las Tunas	5.0	128
Holguín	9.1	233
Granma	7.2	184
Santiago de Cuba	9.2	236
Guantánamo	4.4	113
Isla de la Juventud	0.6	15
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>2560</b>

Fuente: CEPATD. Diseño Metodológico Consulta Pública



## Determinación costos por ejecución proyecto Consulta Pública

CONCEPTOS	Total Horas por Especialista.	CUC
Especialistas para la ejecución del Trabajo (Junio y Julio)= 4	450*	
Especialistas para la ejecución del Trabajo (Julio y Agosto)=2	150**	
Tarifa horaria empleada		0.88***
Valor del trabajo según la tarifa horaria empleada		528.00
Otros Gastos no considerados en la tarifa horaria empleada		
Comunicación		50.00
Materiales impresos y otros insumos.		130.00
Viajes		730.00****
Otros Gastos		100.00
Presupuesto General		1538.00

Fuente: GEDES. Proyecto Consulta Pública

\* Tarifa horaria 25 horas semanales por 6 semanas por 3 investigadores (junio y Julio). (El Coordinador del Proyecto participa pero no devenga salario por esta actividad)

\*\* Tarifa horaria 25 horas semanales por 6 semanas por 1 investigador (Julio y agosto). (El Coordinador del Proyecto participa pero no devenga salario por esta actividad)

\*\*\*0.88 CUC =22.00 CUP (tasa de cambio 25.00 CUC)

\*\*\*\*Véase tarifas de transportistas oficiales cubanos: Empresa de Ómnibus Nacionales (EON)-Viazul, Transtur, SA, Transgaviota, Cubana de Aviación, SA, Transmetro, Empresa de Ómnibus Escolares y los operadores de transporte con licencia de trabajadores por cuenta propia.

Nota: La tarifa horaria promedio para realizar proyectos sociales en Cuba como especialistas *freelance* es de 15.00 CUP. La tarifa horaria de 22:00 CUP del proyecto considera el riesgo asociado al trabajo para una ONG no oficial.